

# ความเข้าใจด้านการเงิน สำหรับนักบริหารทรัพยากรบุคคล



## FINANCIAL LITERACY FOR HR PROFESSIONAL



### หลักการและเหตุผล

ในโลกธุรกิจปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บทบาทของนักบริหารทรัพยากรบุคคล (HR) ได้ถูกยกระดับจากการเป็นเพียงผู้สนับสนุน (Support Function) สูการเป็นหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจ (HR Business Partner) ที่ต้องเข้าใจความต้องการขององค์กรและสามารถขับเคลื่อนเป้าหมายให้บรรลุความสำเร็จได้

การจะก้าวเป็น HRBP ที่มีความสามารถได้นั้น นักบริหารทรัพยากรบุคคลจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ (Business Acumen) มีความรู้ความเข้าใจที่หลากหลายในการบริหารหน่วยงานต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการเงิน เช่น การอ่านงบการเงิน งบกำไรขาดทุน การวิเคราะห์ตัวชี้วัดทางการเงิน (Financial KPIs) และการนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการตัดสินใจและออกแบบกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติการและทุกการลงทุนของ HR สามารถวัดผลเป็นมูลค่าทางธุรกิจและสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับองค์กร

หลักสูตรนี้จึงถูกออกแบบมาเพื่อเติมเต็มทักษะสำคัญดังกล่าวให้เกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถเชื่อมโยงตัวชี้วัดด้านการเงินกับตัวชี้วัดของงานบริหารทรัพยากรบุคคลได้ โดยผ่านการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการที่เน้นความเข้าใจและการประยุกต์ใช้จริง

### รูปแบบการอบรมและพัฒนา

1. บรรยาย อธิบายเนื้อหาในหลักการ ทฤษฎี และกระบวนการปฏิบัติ
2. ระดมสมอง (Brainstorming)
3. อภิปรายแลกเปลี่ยน (Group Discussion) ในมุมมองด้านการเงินของแต่ละประเภทธุรกิจองค์กร
4. ศึกษากรณีตัวอย่าง (Case Study) เพื่อนำไปปรับใช้
5. วิเคราะห์ข้อมูลของธุรกิจ (Workshop) ขององค์กรตนเอง
6. ฝึกปฏิบัติในการสร้างตัวชี้วัดด้านบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้มีความสัมพันธ์กับตัวชี้วัดด้านการเงินในองค์กรตนเอง

### วัน เวลา และสถานที่

**วันศุกร์ที่ 15 พฤษภาคม 2569**

เวลา 09.00-16.30 น. (เปิด Login 08.00 น.)

### วิทยากร

### อาจารย์ไกรวุฒิ ต้นวีระชัยสกุล

อดีต

- Senior Vice President – Human Resources : Aurora Design Co., Ltd. Business Owner (Snack food and trading business)
- Managing Director : KTR Business Group Co. Ltd. – Thailand
- Managing Director : BB Global Co., Ltd. – Vietnam/Personnel & Organization Director : Mars Petcare (Thailand) Co., Ltd. Human Resources Director-Asia & Pacific : DeSter Co., Ltd.

ปัจจุบัน

- Human Resources Consultant Professional Trainer/Expert Coach

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจภาพรวม เป้าหมายทางธุรกิจขององค์กรในแต่ละมิติ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเรียนรู้การปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานที่ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินขององค์กร
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถอ่านและทำความเข้าใจงบการเงินหลัก ๆ ทั้งงบกำไรขาดทุน (Profit & Loss Statement), งบแสดงฐานะการเงิน (Balance Sheet) และงบกระแสเงินสด (Cash Flow Statement) ในระดับที่เกี่ยวข้องกับงาน HR
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์และเชื่อมโยงตัวชี้วัดทางการเงินที่สำคัญ (Financial KPIs) กับตัวชี้วัดด้านทรัพยากรบุคคล (HR Metrics) เพื่อแสดงให้เห็นถึงคุณค่าของงาน HR ต่อองค์กร
5. เพื่อให้ HR สามารถสื่อสารด้วย “ภาษาของธุรกิจ” กับฝ่ายการเงินและฝ่ายอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเพิ่มคุณค่างานและปรับบทบาทให้เป็นหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ทางธุรกิจได้ชัดเจน (HRBP)
7. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ทางการเงินมาใช้ในการตัดสินใจและสร้างข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์ในงาน HR เช่น การจัดทำงบประมาณ การคำนวณผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ของโครงการ HR และการนำเสนอข้อมูลต่อผู้บริหารระดับสูง

อัตราค่าอบรมท่านละ

สมาชิก 3,700 บาท + VAT 259 รวม 3,959 บาท / บุคคลทั่วไป 4,500 บาท + VAT 315 รวม 4,815 บาท

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมภายในวันที่ 8 พ.ค. 2569 เพื่อรับเอกสารก่อนการบรรยาย

**โปรโมชั่นพิเศษ!! เข้าอบรม 1 ท่าน ฟรี 1 ท่าน**

# หัวข้อการฝึกอบรม

ความเข้าใจด้านการเงินสำหรับนักบริหารทรัพยากรบุคคล

สิ่งที่คาดหวังให้ผู้เข้าอบรมได้รับ

09:00 - 10:30 U.

- แผนธุรกิจและเป้าหมายธุรกิจขององค์กรในมิติต่าง ๆ (Business Plan & Org. Goals)
- ผลงานของหน่วยงานต่าง ๆ ส่งผลต่อสถานะการเงินอย่างไร
- ทำไม HR ต้องมีความเข้าใจด้านการเงิน
- หลักการเงินพื้นฐานที่ HR ควรรู้
  - Cost, Investment, Expense, Budget etc.
- ตัวชี้วัดทางการเงิน (Financial KPIs) ที่สำคัญ

- เข้าใจในแผนธุรกิจและความต้องการขององค์กร
- เข้าใจผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีต่อองค์กร
- พัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญทางธุรกิจ Business Acumen
- เรียนรู้หลักการ คำนิยาม และความหมายต่าง ๆ
- เข้าใจตัวชี้วัดหลัก ๆ ที่สำคัญ

10:45 - 12:00 U.

- โครงสร้างของงบกำไรขาดทุน (Income Statement) : รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท
- โครงสร้างของงบแสดงฐานะการเงิน (Balance Sheet) : สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น
- ความสำคัญของงบกระแสเงินสด (Cash Flow Statement) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- กิจกรรม : ฝึกการอ่าน ตีความ และวิเคราะห์งบประเภทต่าง ๆ

- เข้าใจโครงสร้างของงบกำไรขาดทุน
- เข้าใจโครงสร้างของงบการเงิน
- เข้าใจความสำคัญของกระแสเงินสด
- ฝึกปฏิบัติทักษะการวิเคราะห์งบต่าง ๆ

13:00 - 14:30 U.

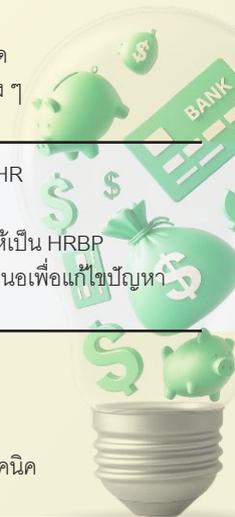
- การเชื่อมโยงตัวชี้วัดและดัชนีทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ HR (Financial Metrics for HR)
- Revenue per employee, Profit per employee
- ROI (Return on Investment) etc.
- การสร้างตัวชี้วัดของ HR ที่สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร
- กรณีศึกษา : วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรสูงและการจัดทำข้อเสนอเพื่อแก้ไข

- เรียนรู้การเชื่อมโยงการเงินกับงาน HR
- เข้าใจตัวชี้วัดด้าน HR แบบต่าง ๆ
- พัฒนาศักยภาพและความสามารถให้เป็น HRBP
- ฝึกการวิเคราะห์และการจัดทำข้อเสนอเพื่อแก้ไขปัญหาองค์กร

14:45 - 16:30 U.

- เทคนิคการนำเสนอข้อมูลทางการเงินแบบ HRBP
- การวางแผนงบประมาณ HR ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจขององค์กร
- การขออนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการ HR และการคำนวณ ROI
- Role Playing : การนำเสนอโครงการกับ CFO และกลยุทธ์การโน้มน้าว
- สรุปและตอบคำถาม

- เรียนรู้เทคนิคการนำเสนอ
- เข้าใจวิธีการวางแผนงบประมาณ
- เข้าใจการคำนวณผลตอบแทน ROI
- ฝึกปฏิบัติทักษะการนำเสนอและเทคนิค



\*เวลาอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

## หลักสูตรฝึกอบรมออนไลน์ “ความเข้าใจด้านการเงินสำหรับนักบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 2” (วันที่ 15 พ.ค. 2569)

1. \*ชื่อ-นามสกุล ..... 2. \*ชื่อ-นามสกุล .....
- \*ตำแหน่ง ..... \*ตำแหน่ง .....
- \*\*E-mail ..... มือถือ .....

\*ข้อมูลนี้อาจเปิดเผยให้กับวิทยากรเพื่อประโยชน์ในการปรับหลักสูตรให้เหมาะกับผู้เรียน

\*\*E-mail ของท่าน บริษัทอาจใช้เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการ เพื่อประโยชน์ของท่านผ่านผู้ให้บริการของบริษัท

### ชื่อและที่อยู่บริษัทสำหรับออกใบกำกับภาษี

- บริษัท ..... เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... สาขา .....
- ที่อยู่ .....
- ประเภทธุรกิจ..... โทรศัพท์ ..... ต่อ..... โทรสาร .....
- ผู้ติดต่อ ..... E-mail ..... มือถือ .....

กรุณาชำระค่าฝึกอบรมก่อนวันงาน

โอนเงิน หรือเช็คขีดคร่อมในนาม บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด หรือ HR Center Co., Ltd.

• ธนาคารกรุงเทพ เลขที่ 2403005727 • ธนาคารไทยพาณิชย์ เลขที่ 0802359647 • ธนาคารกรุงศรีอยุธยา เลขที่ 3071269091

ค่าธรรมเนียมในการโอนเงิน (ถ้ามี) ผู้โอนเงินจะต้องเป็นผู้ชำระที่ธนาคาร หรือชำระเพิ่มที่หน้างาน

- เมื่อชำระเงินแล้ว โปรด e-mail สำเนาใบโอนเงิน โดยระบุชื่อองค์กร ชื่อหลักสูตร มาที่บริษัทฯ ก่อนวันฝึกอบรม
- เอกสารหักภาษี ณ ที่จ่าย **ตัวจริง** กรุณาส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนมาให้ก่อนวันอบรม

บริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

52/37 ซอยกรุงเทพกรีฑา 15 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงทับช้าง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10250

เลขที่ประจำตัวผู้เสียภาษี 0105540023934

หมายเหตุ กรณีหลักสูตรยืนยันการจับอบรมแล้ว บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินในทุกกรณี



สนใจสมัครสมาชิกหรือสำรองที่นั่ง public@hrcenter.co.th โทรศัพท์ (02) 736-2245-7 โทรสาร (02) 736-0470-1

อัตราค่าฝึกอบรมรวมเอกสารแล้ว (ราคาต่อ 1 ท่าน)